

# 企業体の効率性分析手法

—DEA 入門 (3)—

刀根 薫

## 5. 生産関数に関する想定と DEA 変更

前に第3節で注意したように, DEA では DMU の入力と出力の対が凸錐をなすという仮定を採用している. 入力と出力の関係をごく一般的に“生産関数”と呼ぶことにするが, この節では生産関数の別の型を想定しそれに対する DEA の変更について考察する.

### 5.1 活動の凸錐性

第3節では活動について A1), A2), A3) の 3 つの仮定をした. そのうち A2), A3) は比較的無難な仮定であるが A1) については非現実的であるという指摘もなされている. そこで, ここでは A1) を除き A2), A3) のみを仮定してみる. すなわち,

A2)  $(x_1, y_1) \in T, (x_2, y_2) \in T$  ならば  $0 \leq \lambda \leq 1$  を満たす

任意の  $\lambda$  に対して

$$((1-\lambda)x_1 + \lambda x_2, (1-\lambda)y_1 + \lambda y_2) \in T \quad (5.1)$$

A3)  $(x, y) \in T$  ならば  $x_1 \leq x, y_1 \geq y$  なる任意の  $x_1, y_1$  に対して  $(x_1, y_1) \in T$  (5.2)

いま与えられたデータ  $(x_j, y_j)$  ( $j=1, \dots, n$ ) に対して A2), A3) を適用するならば次のように言い替えることができる.

$$(x_j, y_j) \in T \quad (j=1, \dots, n)$$

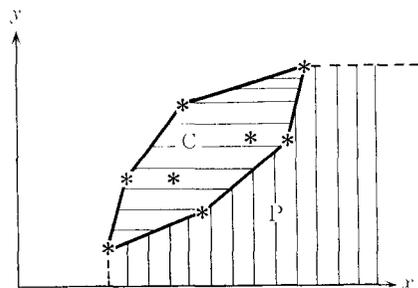


図3 領域 T

であるとき,

$$x \geq \sum_{j=1}^n \lambda_j x_j \quad (5.3)$$

$$y \leq \sum_{j=1}^n \lambda_j y_j \quad (5.4)$$

で表現される任意の  $x, y$  は  $T$  に属する. ここに

$$\lambda_j \geq 0 \quad (j=1, \dots, n) \quad (5.5)$$

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j = 1 \quad (5.6)$$

とする. (図3参照)

図3において与点の凸結合からなる領域  $C$  と領域  $P$  の和が  $T$  である.

### 5.2 DEA の変更

上の仮定に対応する DEA を行なうためにまず次の入力可能集合  $L(y)$  を定義する.

$$L(y) = \{x \mid (x, y) \in T\} \quad (5.7)$$

すなわち  $L(y)$  は出力  $y$  を生み出す可能性のある入力  $x$  の集合である.

いま, ある DMU  $(x_{j_0}, y_{j_0})$  に対して  $L(y_{j_0})$  を考える. この  $L(y_{j_0})$  の中には,  $h$  をスカラーとし

て  $hx_{j_0}$  という形のもが含まれている。実際  $h=1$  とすれば  $x_{j_0}$  そのものである。

そこで

$$hx_{j_0} \in L(y_{j_0}) \quad (5.8)$$

の中で  $h$  を最小にするものを探す。もし、その最小値が、

$$h^*=1 \quad (5.9)$$

ならば  $(x_{j_0}, y_{j_0})$  は  $D$  効率的であり

$$h^* < 1 \quad (5.10)$$

ならば非効率であると定義する。

以上の考え方は次の LP に定式化される。

$$\langle \text{LPDC} \rangle \quad \text{目的関数} \quad \min \omega = h \quad (5.11)$$

$$\text{制約} \quad hx_{j_0} - \sum_{j=1}^n \lambda_j x_j \geq 0 \quad (5.12)$$

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j y_j \geq y_{j_0} \quad (5.13)$$

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j = 1 \quad (5.14)$$

$$\lambda_j \geq 0 (j=1, \dots, n). \quad (5.15)$$

この LP の双対問題は次のとおりである。

$\langle \text{LPC} \rangle$

$$\text{目的関数} \quad \max z = \sum_{r=1}^s u_r y_{rj_0} - u_0 \quad (5.16)$$

$$\text{制約} \quad \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} - u_0 \leq 0 \quad (j=1, \dots, n) \quad (5.17)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i x_{ij_0} = 1 \quad (5.18)$$

$$u_r, v_i \geq 0 \quad (r=1, \dots, s; i=1, \dots, m) \quad (5.19)$$

$$u_0 \text{ は符号制約なし} \quad (5.20)$$

$\langle \text{LPC} \rangle$  は次の分数計画問題  $\langle \text{FPC} \rangle$  と等価である。

$\langle \text{FPC} \rangle$

$$\text{目的関数} \quad \max h_{j_0} = \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{rj_0} - u_0}{\sum_{i=1}^m v_i x_{ij_0}} \quad (5.21)$$

$$\text{制約} \quad \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - u_0}{\sum_{i=1}^m v_i x_{ij}} \leq 1 (j=1, \dots, n) \quad (5.22)$$

$$u_r \geq 0 (r=1, \dots, s) \quad (5.23)$$

$$v_i \geq 0 (i=1, \dots, m) \quad (5.24)$$

$$u_0 \text{ は符号制約なし} \quad (5.25)$$

ここで、 $u_r, v_r$  の非負条件を正条件にする。そのために無限小正数  $\varepsilon$  を導入し、次の  $\langle \text{LPC}' \rangle$  と、その双対問題  $\langle \text{LPDC}' \rangle$  を得る。

$\langle \text{LPC}' \rangle$

$$\text{目的関数} \quad \max z = \sum_{r=1}^s u_r y_{rj_0} - u_0$$

$$\text{制約} \quad \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} - u_0 \leq 0 (j=1, \dots, n)$$

$$\sum_{i=1}^m v_i x_{ij_0} = 1$$

$$u_r \geq \varepsilon, v_i \geq \varepsilon$$

$$u_0 \text{ は符号制約なし}$$

$\langle \text{LPDC}' \rangle$

$$\text{目的関数} \quad \min w = h - \varepsilon \left( \sum_{i=1}^m s_i^+ + \sum_{r=1}^s s_r^- \right)$$

$$\text{制約} \quad hx_{ij_0} - \sum_{j=1}^n x_{ij} \lambda_j - s_i^+ = 0 (i=1, \dots, m)$$

$$\sum_{j=1}^n y_{rj} \lambda_j - s_r^- = y_{rj_0} (r=1, \dots, s)$$

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j = 1, \lambda_j, s_i^+, s_r^- \geq 0$$

これらの定式化が従来の DEA と異なる点は自由変数  $u_0$  の導入である。このことにより仮定 A1) が除去される。効率的フロンティアの定義やそれにもとづく考察は従来の DEA の場合と同様に展開することができる。

### 5.3 例題 2

1 入力、1 出力の次の例を考察する。

表 3 例題 2

$j$	1	2	3	4	5	6
$x_j$	1	2	2	3	4	4
$y_j$	2	4	6	2	5	7

(a)  $j_0=1$  の場合

$\langle \text{LPC}' \rangle$  は次の通り。

$$\max z = 2u - u_0$$

$$\text{制約} \quad v = 1$$

$$2u - u_0 - v \leq 0 \quad 4u - u_0 - 2v \leq 0$$

$$6u - u_0 - 2v \leq 0 \quad 2u - u_0 - 3v \leq 0$$

$$5u - u_0 - 4v \leq 0 \quad 7u - u_0 - 4v \leq 0$$

$$u \geq \varepsilon \quad v \geq \varepsilon$$

最適解  $u^*=1/4, v^*=1, u_0^*=-1/2$   
 $z^*=1$

よってDMU 1はD効率的である。ただし最適解は退化しており、 $-1 < u_0^* \leq -1/2$  の範囲内で  $u^* = (u_0^* + 1)/2$  という関係で変化する。

(b)  $j_0=2$  の場合

〈L P C'〉は次の通り。

$$\max z = 4u - u_0$$

$$\text{制約} \quad 2v = 1$$

他の制約は(a)の場合と同じ。

最適解  $u^*=1/8, v^*=1/2, u_0^*=-1/4$   
 $z^*=3/4$

よってDMU 2はD非効率的である。

このとき〈L P D C'〉は次の通りである。

$$\min w = h - \varepsilon (s^+ + s^-)$$

$$\text{制約} \quad 2h - (\lambda_1 + 2\lambda_2 + 2\lambda_3 + 3\lambda_4 + 4\lambda_5 + 4\lambda_6)$$

$$-s^+ = 0$$

$$(2\lambda_1 + 4\lambda_2 + 6\lambda_3 + 2\lambda_4 + 5\lambda_5 + 7\lambda_6)$$

$$-s^- = 4$$

$$\sum_{j=1}^6 \lambda_j = 1, \lambda_j \geq 0, s^+ \geq 0, s^- \geq 0$$

最適解  $\lambda_1^*=1/2, \lambda_3^*=1/2$

他の  $\lambda_j, s^+, s^-$  は0

$$h^*=3/4$$

この場合効率的フロンティアは

$$E(\text{DMU } 2) = \{\text{DMU } 1, \text{DMU } 3\}$$

であり、効率的フロンティアの点

$$1/2 * \text{DMU } 1 + 1/2 * \text{DMU } 3$$

の人力を4/3倍したものがDMU 2であることがわかる。逆の見方をすれば、DMU 2の入力を3/4倍したならばDMU 2は効率的フロンティアに達することがわかる。

(c)  $j_0=3$  の場合

〈L P C'〉は次の通り。

$$\max z = 6u - u_0$$

$$\text{制約} \quad 2v = 1$$

他は(a)と同じ

最適解  $u^*=1/6, v^*=1/2, u_0^*=0, z^*=1$

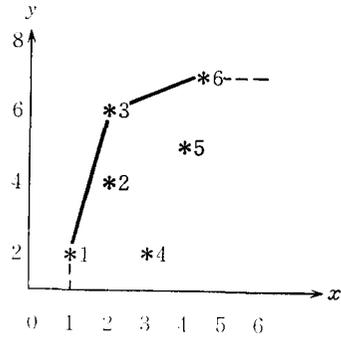


図 4 例題 2

ただし最適解は退化しており、

$$-1/4 \leq u_0^* \leq 5$$

の範囲内で

$$u^* = (u_0^* + 1)/6$$

の関係により変化する。

(d)  $j_0=6$  の場合

〈L P C'〉は次の通り。

$$\max z = 7u - u_0$$

$$\text{制約} \quad 4v = 1$$

他は(a)と同じ

最適解  $u^*=1/2, u_0^*=5/2, v^*=1$

$$z^*=1$$

最適解は退化しており、

$$5/2 \leq u_0^* \leq \infty$$

の範囲内で

$$u^* = (u_0^* + 1)/7$$

の関係により変化する。

DMU 6はD効率的である。

図 4 に例題 2 の入出力を図示する。

効率的フロンティアはDMU 1, DMU 3, DMU 6 が属しており他は非効率的である。

もし生産関数の仮定をA1), A2), A3)とすれば、DMU 3のみが効率的で他はすべて非効率的と判定されることに注意する。

## 6. 規模の効率性に関する考察

前節で行なった議論の延長上で規模の効率性に関する考察を試みる。ここでは効率的フロンティア

アにある活動  $(x_E, y_E)$  を対象とする。すなわち

$$\begin{aligned} \max z &= \sum u_r y_{rE} - u_0 \\ \text{制約} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} - u_0 \leq 0 \\ & \sum_{i=1}^m v_i x_{iE} = 1 \\ & u_r \geq \varepsilon, v_i \geq \varepsilon \end{aligned}$$

の最適解を  $u_r^*, v_i^*, u_0^*, z^*$  とするとき

$$z^* = 1$$

であるとする。

ここで  $\delta$  を非常に小さい数として、点  $P_\delta = ((1+\delta)x_E, (1+\delta)y_E)$  を考えるとこの点は活動  $(x_E, y_E)$  にきわめて近い点である。この点が活動の集合に属するか否かで DMU  $E$  の規模の効率性を次のように定義する。

[定義3]

(a)  $\delta^* > 0$  が存在し、 $\delta^* > \delta \geq 0$  である任意の  $\delta$  に対して  $P_\delta \in T$  でありかつ、 $-\delta^* < \delta < 0$  であるどの  $\delta$  に対しても  $P_\delta \notin T$  であるとき DMU  $E$  は規模の効率性が増加型であるという。

(b)  $\delta^* > 0$  が存在し、 $(bi)\delta^* > |\delta|$  であるどんな  $\delta$  に対しても  $P_\delta \in T$  であるか又は、 $(bii)\delta^* > |\delta| > 0$  であるどんな  $\delta$  に対しても  $P_\delta \notin T$  であるとき、DMU  $E$  は規模の効率性が一定であるという。

(c)  $\delta^* > 0$  が存在し、 $\delta^* > \delta > 0$  であるどんな  $\delta$  に対しても  $P_\delta \notin T$  でありかつ、 $-\delta^* < \delta \leq 0$  であるどんな  $\delta$  に対しても  $P_\delta \in T$  であるとき、DMU  $E$  は規模の効率性が減少型であるという。

上のように定めた規模の効率性は〈LPC'〉の最適解における  $u_0^*$  の値と関係することが以下の議論からわかる。

一般に DMU  $E$  に関する〈LPC'〉の最適解は退化している場合が多いので  $u_0^*$  の値はユニークには決まらない。そこで最適解における  $u_0^*$  の最小値を  $\underline{u}_0^*$  とし、最大値を  $\bar{u}_0^*$  とする。そのとき次の定理が成立する。

[定理 6.1]

D 効率的な DMU  $E$  に関して、

(A)  $\underline{u}_0^* < \bar{u}_0^* \leq 0$  または  $\underline{u}_0^* = \bar{u}_0^* < 0$  ならば DMU  $E$  は規模の効率性が増加型である。

(B)  $\underline{u}_0^* < 0 < \bar{u}_0^*$  または  $\underline{u}_0^* = \bar{u}_0^* = 0$  ならば DMU  $E$  は規模の効率性が一定である。

(C)  $0 \leq \underline{u}_0^* < \bar{u}_0^*$  または  $0 < \underline{u}_0^* = \bar{u}_0^*$  ならば DMU  $E$  は規模の効率性が減少型である。

それぞれの場合について逆も成立する。

(証明)

まず(a), (b), (c)と(A), (B), (C)がそれぞれ三者択一的であることを注意する。

(a)  $\Rightarrow$  (A) の証明:

$\delta^* \geq \delta > 0$  である  $\delta$  に対して  $P_\delta \in T$  であることから

$$(1+\delta)y_E^T u^* - (1+\delta)x_E^T v^* - u_0^* \leq 0 \quad (6.5)$$

$(x_E, y_E)$  が D 効率的であることから

$$y_E^T u^* - x_E^T v^* - u_0^* = 0 \quad (6.6)$$

よって

$$\delta(y_E^T u^* - x_E^T v^*) \leq 0 \quad (6.7)$$

である。ここで  $\delta > 0$  に注意すれば

$$y_E^T u^* - x_E^T v^* \leq 0$$

であるが、(6.6)より

$$\bar{u}_0^* \leq 0 \quad (6.8)$$

を得る。

次に、 $-\delta^* < \delta < 0$  であるどの  $\delta$  に対しても  $P_\delta \in T$  であることと、 $T$  の凸性から

$$(1+\delta)x_E \geq \sum \lambda_j x_j \quad (6.9)$$

$$(1+\delta)y_E \geq \sum \lambda_j y_j \quad (6.10)$$

$$\sum \lambda_j = 1 \quad (6.11)$$

$$\lambda_j \geq 0 \quad (\forall j) \quad (6.12)$$

には、 $\delta < 0$  である解  $(\lambda, \delta)$  は存在しない。このことに非斉次 Farkas の定理(二者択一の定理)を適用すると、

$$-x_E^T v + y_E^T u - u_0 = 0 \quad (6.13)$$

$$-x_j^T v + y_j^T u - u_0 \leq 0 \quad (j=1, \dots, n) \quad (6.14)$$

$$v^T x_E = 1 \quad (6.15)$$

$$v \geq 0, u \geq 0 \quad (6.16)$$

には

$$u_0 < 0 \quad (6.17)$$

である解が存在することがわかる。この解を $(\bar{u}, \bar{v}, \bar{u}_0)$ とすれば、これは〈LPC〉の最適解である。さらに $(u^*, v^*, u_0^*)$ と $(\bar{u}, \bar{v}, \bar{u}_0)$ の凸結合の点で、

$$v \geq \varepsilon \cdot 1, u \geq \varepsilon \cdot 1 (1 = (1, \dots, 1)^T \in R^n) \quad (6.18)$$

を満たすのが必ず存在するので、〈LPC'〉の最適解の中には

$$u_0 < 0 \quad (6.19)$$

を満たすものが必ず存在する。

(6.8)と(6.19)より(A)が導かれる。

まったく同様の議論で(c)から(C)が導かれる。

(b)  $\Rightarrow$  (B)の証明:

(bi)の場合、(a)(c)の場合と同じ論法より

$$u_0^* = \bar{u}_0^* = \bar{u}^* = 0 \quad (6.20)$$

を得る。

(bii)の場合、系(6.9) (6.10) (6.11) (6.12)に

は $\delta < 0$ を満たす解が存在しないので、再び二者択一の定理を用いて

$$u_0 < 0$$

である解が存在することがわかる。また $\delta > 0$ を満たす解も存在しないので

$$u_0 > 0$$

ある解が存在することがわかる。よって(B)が導かれた。逆が成立することは、(a), (b), (c)と(A), (B), (C)がそれぞれ三者択一的であることから明らかである。

(Q. E. D.)

前節の例題2において、

(1)  $j_0 = 1$ は、 $\bar{u}_0^* = -1/2 < 0$ であるから規模の効率性は増加型である。

(2)  $j_0 = 3$ は、 $-1/4 = \underline{u}_0^* < 0 < \bar{u}_0^* = 5$ であるから規模の効率性は一定である。

(3)  $j_0 = 6$ は  $0 < 5 \frac{1}{2} = \underline{u}_0^*$  であるから規模の効率性は減少型である。

最新刊

# 在庫管理のはなし 在庫の仕組みと管理の手法

柳沢 滋 著

在庫の状況を正しく把握して、少なすぎもせず多すぎもしない状態を維持し、しかもできることなら在庫にかかわる費用を最少にするよう管理することが必要です。これが“在庫管理”です。本書は、在庫管理に役立つ多くの手法の中から基本的なものを選び、しかも身近な例をひいてわかりやすく解説したものです。

B6判・270頁・定価1,300円 千250円

【主要目次】1.何が問題かをはっきりさせよう 2.クラス分けして管理しよう 3.グラフを使って在庫管理してみよう 4.在庫の仕組みを調べてみよう 5.どうすれば安くなるかを考えよう 6.いつ・どれだけ注文すべきかを考えよう 7.明日のことを予測してみよう 8.他の手法も勉強してみよう他

PERTのはなし 柳沢 滋 1,300円

評価と数量化のはなし 大村 平 1,200円

デジタルのはなし 岩田倫典 1,300円

実験計画と分散分析のはなし 大村 平 1,300円

ゲーム感覚意思決定法 刀根 薫 1,400円

多変量解析のはなし 大村 平 1,300円

日科技連出版社

〒151 東京都渋谷区千駄ヶ谷5-4-2 振替 東京7-7309 電話03(352)2231 FAX03(356)3419 【図書目録送呈】